



Abel Administraties bv

Prins Bernhardlaan 1 | 6866 BV Heelsum | t. 0317 746050

info@abeladministraties.nl | www.abeladministraties.nl

Financieel Jaarverslag 2025
van
Stichting Avolare
te Doorwerth

Inhoudsopgave

	Blz.
JAARREKENING	
Algemene toelichting	5
Balans per 31 december 2025	6
Staat van Baten en Lasten over 2025	8
Kasstroomoverzicht 2025	9
Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening	10
Toelichting op de balans per 31 december 2025	14
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten 2025	16
Toelichting op de Lastenverdeling	19
BIJLAGE	
1. Analyse resultaat 2025 t.o.v. begroting 2025	bijlage 1
2. Verkorte begroting 2026	bijlage 2
3. Materiële vaste activa staat	bijlage 3



aan Stichting Avolare
Boersberg 2
6865 NG Doorwerth

datum 5-11-2025
kenmerk 25-010665-051125
-behandeld door P.J. van Dam

betreft jaarrekening 2025

Geacht Bestuur,

Hiermede brengen wij verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening over 2025 van uw Stichting.

1 Opdracht

De jaarrekening vande Stichting Avolare te Doorwerth is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2025 met de daarbij behorende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Van ons wordt verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is geheel opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instelling van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij, door het lezen van de jaarrekening, globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de onderneming. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekking met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vertrouwen erop aan uw opdracht te hebben voldaan.
Tot het verstrekken van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

namens
Abel administraties B.V.

JAARREKENING

Algemene toelichting

De Stichting Avolare is opgericht op 3 oktober 2018.

Avolare staat ingeschreven in het handelsregister van de kamer van Koophandel onder nummer 72764651.

Doelstelling

De statuten zijn in oktober 2022 geactualiseerd.

De Stichting heeft ten doel:

- Het exploiteren van een wildopvang- en educatiecentrum, waarbij:
Dieren behorend tot een van nature in Nederland voorkomende beschermde of niet-beschermde diersoort, die door ziekte, verwonding, verwezing of door direct of indirect menselijk handelen of nalaten tijdelijk niet zelfstandig in de vrije natuur kunnen overleven, tijdelijk worden opgevangen en verzorgd en revalidatie kan plaatsvinden;
En
Dieren behorend tot een niet van nature in Nederland voorkomende beschermde of niet-beschermde diersoort of niet aangewezen diersoort, die door direct of indirect menselijk handelen of nalaten in Nederland is terecht gekomen worden opgevangen.
- Alles met de intentie dieren zo spoedig mogelijk naar de natuur te laten terugkeren.
- Alsmede het (laten) geven van voorlichting over dieren en (overige) natuur.

Inschrijving Kamer van Koophandel

Avolare staat ingeschreven in het handelsregister van de kamer van Koophandel onder nummer 72764651.

Financiën

De Staat van Baten en Lasten over 2025 sluit met een exploitatiesaldo van € 87.218

Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

De stichting is aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), RSIN 859228381.

Bedragen in €		Balans	
Activa		31-12-2025	31-12-2024
<u>Vaste activa</u>			
Vaste activa		1.971	4.098
<u>Viottende activa</u>			
Vorraden		8.649	7.483
Debiteuren		55.821	71.773
Belastingen	0		0
Vorderingen en overlopende activa	<u>13.137</u>		<u>0</u>
Vorderingen en overlopende activa		13.137	0
Liquide middelen		194.927	136.410
Totaal		<u><u>274.505</u></u>	<u><u>219.764</u></u>

Per 31 december 2025

Passiva	31-12-2025	31-12-2024
<u>Reserves en fondsen</u>		
Continuïteitsreserve	242.527	155.309
Bestemmingsreserves	0	0
Bestemmingsfondsen	<u>0</u>	<u>0</u>
	242.527	155.309
<u>Langlopende schulden</u>		
	0	0
<u>Kortlopende schulden</u>		
	31.978	64.455
Totaal	<u><u>274.505</u></u>	<u><u>219.764</u></u>

Staat van Baten en Lasten over 2025

Bedragen in €

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN			
Baten van particulieren	375.463	372.070	368.762
Baten van bedrijven	900	5.000	90
Baten van loterijorganisaties	0	0	0
Baten als tegenprestatie producten en/of diensten	87.132	150.273	91.436
Baten van organisaties zonder winststreven	50.185	3.000	670
Rentebaten en baten uit beleggingen	0	0	0
TOTAAL BATEN	513.680	530.343	460.958
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling Wildopvang	356.303	0	313.501
Doelstelling Educatie	52.278	0	54.768
Totaal besteed aan doelstellingen	408.581	0	368.269
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	7.551	0	10.673
Totale kosten werving baten	7.551	0	10.673
Kosten beheer & Administratie	10.422	0	15.446
TOTAAL LASTEN	426.554	0	394.388
Saldo voor financiële baten en lasten	87.126	530.343	66.570
Financiële baten en lasten	92	0	-1.704
RESULTAAT	87.218	530.343	64.866
Resultaat is toegevoegd/onttrokken aan:			
Continuïteitsreserve	87.218	530.343	64.866
Bestemmingsreserves	0	0	0
Bestemmingsfondsen	0	0	0
	87.218	530.343	64.866

Kasstroomoverzicht 2025

Bedragen in €

31 december 2025

Kasstroom uit operationele activiteiten

Exploitatieresultaat		87.218
Aanpassingen voor:		
- afschrijvingen	2.127	
- mutaties voorzieningen	<u>0</u>	2.127
Veranderingen in vlottende middelen:		
- vorderingen	2.815	
- voorraden	-1.166	
- kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen)	<u>-32.477</u>	-30.828
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		58.517

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investerings materiële vaste activa	<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		0

Kasstroom uit financieringsactiviteiten

- langlopende schulden	0	
Overige mutaties eigen vermogen	<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		0

Mutatie Liquide Middelen	<u>58.517</u>
---------------------------------	----------------------

Liquide Middelen

	31-12-2025	31-12-2024	Mutatie
Totaal	<u>194.927</u>	<u>136.410</u>	<u>58.517</u>

Waarderingsgrondslagen

Algemeen.

De jaarrekening is geheel opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instelling van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de veronderstelling dat het geheel van de werkzaamheden waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet.

Grondslagen van waardering.

Algemeen.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

Vaste activa.

De vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs en verminderd met afschrijvingen berekend volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Voorraad.

De voorraad is door de Stichting op 31 december geïnventariseerd.
De voorraad bestaat uit voorlichtingsmateriaal en horecaproducten.
De voorraad is gewaardeerd tegen kostprijs.

Vorderingen en overlopende activa.

De vorderingen en overlopende activa zijn opgenomen tegen reële (nominale) waarde. Voor dubieuze vorderingen wordt een afwaardering toegepast, indien noodzakelijk, op basis van individuele beoordeling.

Liquide middelen.

De liquide middelen zijn opgenomen tegen nominale waarde en staan ter vrije beschikking.

Eigen vermogen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de risico's op korte termijn af te dekken.

De Stichting streeft er naar maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie aan te houden. Dit is conform de richtlijn zoals deze door het CBF tot 2016 werd gehanteerd.

Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en de kosten voor fondsenwerving.

Schulden en overlopende passiva.

De schulden en overlopende passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Pensioenen.

De pensioenregeling van de medewerkers van de Stichting Avolare is ondergebracht bij A.S.R.

PPI en A.S.R. Leven. Hiervoor heeft de Stichting een uitvoeringsovereenkomst met A.S.R. gesloten.

De pensioenregeling is verdeeld in modules. De deelnemer heeft pensioenaanspraken op grond van de volgende modules:

- Pensioen;
- Overlijden;
- Arbeidsongeschiktheid.

De pensioenregeling is een regeling op basis van individuele premieovereenkomsten.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.

De Stichting heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij de pensioenregeling. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen wordt voorzichtigheid betracht.

Baten worden slechts genomen voorzover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd.

Lasten en risico's die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten uit fondsenwerving.

Baten uit fondsenwerving worden verantwoord op het moment dat deze zijn ontvangen of contractueel opeisbaar zijn geworden in het betreffende boekjaar.

Bijdragen van loterijen.

Exploitatiebijdragen van loterijen worden gelijkelijk toegerekend aan de jaren waarop de toezegging ziet, of aan het jaar waarin de exploitatiekosten zijn gemaakt.

Bestedingen aan de doelstellingen.

Hieronder worden aangegane projectverplichtingen of formele intentieverklaringen daartoe (constructieve verplichtingen) op moment van aangaan verantwoord.

Indien voor een project de geworven fondsen de aangegane verplichtingen overschrijden wordt het verschil ook onder deze post verantwoord als projectverplichting nog aan te gaan.

Rentebaten en baten uit beleggingen.

Alle financiële baten en lasten inzake de banktegoeden en de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cash flow die bestaat uit het netto resultaat vermeerderd met de afschrijvingslasten afzonderlijk gepresenteerd.

Ratio's

Het CBF keurmerk schreef tot boekjaar 2016 het hanteren van een aantal ratio's voor die hieronder worden toegelicht. Deze ratio's zijn een belangrijk financieel sturingsinstrument. In deze jaarrekening wordt de publicatie van deze ratio's vooralsnog gehandhaafd. In de toelichting op de ratio's is de berekeningswijze van deze ratio's uiteengezet en een analyse van de realisatie ten opzichte van de toen geldende normen van het CBF.

Besteed aan doelstelling (bestedingspercentage lasten)

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale lasten aan de doelstelling is besteed. Ook een deel van de kosten van de eigen organisatie heeft betrekking op het (kunnen) realiseren van de doelstellingen. Het streefpercentage van de Stichting is minimaal 75%.

Gerealiseerd 2025 96%

Bestedingspercentage baten

Dit percentage geeft het totaal van de bestedingen aan de doelstellingen gedeeld door het totaal van de baten. Het streefpercentage van de Stichting is minimaal 75%.

Gerealiseerd 2025 80%

Kosten eigen fondsenwerving.

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan. Het CBF maximeerde dit percentage op 25%.

Gerealiseerd 2025 1%

Kosten van beheer en organisatie.

Dit betreft het percentage van de kosten voor beheer en administratie ten opzichte van de totale lasten. Het is dat deel van de organisatiekosten dat niet direct kan worden toegerekend aan de besteding aan de doelstelling of aan de fondsenwerving.

De Stichting stelt dit streefpercentage op maximaal 10%.

Gerealiseerd 2025 2%

Kostentoerekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kostencategorieën. Elke medewerker van de Stichting wordt op basis van de functie toegerekend aan deze categorieën.

In de toelichting op de lastenverdeling is de basis voor de toerekening van de organisatiekosten aan de activiteiten uiteengezet.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Activa	31-dec-25	31-dec-24
Vaste activa		
<i>Benodigd voor de bedrijfsvoering (bedrijfsmiddelen)</i>		
Aanschafwaarde per 1 januari van het boekjaar	15.368	15.368
Af: afschrijving t/m het voorgaand boekjaar	-11.270	-9.143
Boekwaarde per 1 januari van het boekjaar	4.098	6.225
Bij: investeringen in het boekjaar	0	0
Af: desinvesteringen in het boekjaar, aanschafwaarde	0	0
Af: afschrijving boekjaar	-2.127	-2.127
Bij: desinvesteringen in het boekjaar, cumulatieve afschrijvingen	0	0
Boekwaarde per 31 december van het boekjaar	1.971	4.098
Totaal vaste activa	1.971	4.098
De specificatie van de vaste activa is opgenomen in bijlage 3.		
Vlottende activa		
Voorraden		
Gereed product en handelsgoederen	8.649	7.483
Totaal voorraad	8.649	7.483
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	55.821	71.773
	55.821	71.773
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde bedragen	0	0
Nog af te wikkelen BTW suppleties voorgaande jaren.	13.137	0
Totaal	13.137	0
Liquide middelen		
Stand per 31 december	194.927	136.410

De liquide middelen zijn ter vrije besteding van de Stichting.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Bedragen in €

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<u>Passiva</u>		
Reserves en fondsen		
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	155.309	90.443
Resultaatbestemming	<u>87.218</u>	<u>64.866</u>
Stand per 31 december	<u>242.527</u>	<u>155.309</u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025.

Het bestuur stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 87.218 geheel ten gunste van de continuïteitsreserve te brengen.

Langlopende schulden

<u>Overige schulden</u>		
Overige schulden	<u>0</u>	<u>0</u>

Kortlopende schulden

<u>Crediteuren</u>	<u>4.783</u>	<u>10.581</u>
--------------------	--------------	---------------

Belastingen

Omzetbelasting	3.570	0
Loonbelasting en sociale premies	6.705	10.082
	<u>10.275</u>	<u>10.082</u>

Overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld en vakantiedagen	16.561	38.731
Nog te betalen accountantskosten	0	4.700
Pensioenpremies	0	0
Overlopende passiva	359	361
Bankkosten 4e kwartaal	0	0
Overige schulden	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>16.920</u>	<u>43.792</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Verplichtingen:

Er zijn verder geen overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Bedragen in €

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Baten			
<i>Baten van particulieren</i>			
Donaties algemeen	372.702	364.270	366.513
Donaties via Website	2.731	6.000	2.249
Donaties via periodieke schenkingen	30	300	0
Donaties Bezoekerscentrum	0	1.500	0
Totaal	<u>375.463</u>	<u>372.070</u>	<u>368.762</u>
<i>Baten van bedrijven</i>			
Baten van bedrijven	<u>900</u>	<u>5.000</u>	<u>90</u>
Totaal	<u>900</u>	<u>5.000</u>	<u>90</u>
<i>Baten van loterijorganisaties</i>			
Baten van loterijorganisaties	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Totaal	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten</i>			
Baten als tegenprestatie	<u>87.132</u>	<u>150.273</u>	<u>91.436</u>
Totaal	<u>87.132</u>	<u>150.273</u>	<u>91.436</u>
<i>Baten van andere organisaties zonder winststreven</i>			
Baten organisaties zonder winststreven	<u>50.185</u>	<u>3.000</u>	<u>670</u>
Totaal	<u>50.185</u>	<u>3.000</u>	<u>670</u>
Lasten			
<i>Directe kosten van de doelstelling</i>			
Doelstelling Wildopvang	50.993	58.000	24.416
Doelstelling Educatie	<u>7.717</u>	<u>8.800</u>	<u>6.845</u>
Totaal	<u>58.710</u>	<u>66.800</u>	<u>31.261</u>

Toelichting op de Staat van Baten en Lasten

Bedragen in €

Omschrijving	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<i>Personeelskosten</i>			
Bruto loon	215.161	250.000	227.301
Sociale lasten	48.488	87.607	39.809
Pensioenlasten	9.374	10.000	9.699
Verzuimverzekering/verzuimbegeleiding	2.763	6.000	2.025
Vrijval vakantiedagen verplichting	-14.893	0	0
Kosten vrijwilligers	5.519	7.000	3.196
Overige personeelskosten	5.986	6.300	126
Reiskosten	3.038	0	0
Totaal	<u>275.436</u>	<u>366.907</u>	<u>282.156</u>
Aantal FTE medewerkers per 31 december	4,5	4,1	4,5
Medewerkers in deeltijd of gedeelten v.h. jaar	7	5	7
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huisvestingskosten	<u>44.538</u>	<u>60.001</u>	<u>57.997</u>
Totaal	<u>44.538</u>	<u>60.001</u>	<u>57.997</u>
<i>Kantoorkosten</i>			
Bureaunkosten	1.156	1.500	647
Telefoon/automatiseringskosten	4.960	5.700	5.204
Totaal	<u>6.116</u>	<u>7.200</u>	<u>5.851</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Afschrijvingslasten	<u>2.127</u>	<u>1.600</u>	<u>2.127</u>
Totaal	<u>2.127</u>	<u>1.600</u>	<u>2.127</u>
<i>Fondsenwervingskosten</i>			
Marketing en communicatie	<u>2.369</u>	<u>6.000</u>	<u>742</u>
Totaal	<u>2.369</u>	<u>6.000</u>	<u>742</u>
<i>Algemene kosten</i>			
Bankrente en kosten	-92	1.200	0
Administratie- en advieskosten	26.785	4.000	4.063
Aanschaf klein inventaris	490	600	223
Autokosten	5.745	8.800	4.907
Verzekeringen	1.243	1.200	0
Overige	2.995	4.550	5.061
Totaal	<u>37.166</u>	<u>20.350</u>	<u>14.254</u>

Bezoldiging directie		
	2025	2024
Naam	M. Devlin	
Functie	alg. directeur	

Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaalde tijd	onbepaalde tijd
uren	36	36
parttime percentage	90	90
periode	01-01/31-12	01-01/31-12

Bezoldiging			
Jaarinkomen			
bruto loon/salaris	€	59.319	€ 53.244
vakantiegeld		4.746	4.260
vaste eindejaarsuitkering			0
jubileumuitkering			0
overige		0	0
Totaal jaarinkomen	€	<u>64.065</u>	€ <u>57.504</u>
belaste vergoedingen	€		€ 0
pensioenlasten (wg deel)		2.086	2.086
pensioencompensatie			0
overige beloningen op termijn			0
uitkering beëindiging dienstverband			0
Totaal	€	<u>2.086</u>	€ <u>2.086</u>
Totaal jaarinkomen incl pensioenlaste	€	<u>66.151</u>	€ <u>59.590</u>

BSD score		
	2025	2024
Criterium Omvang		
- bestedingen aan de doelstelling	55	55
- Beheer van reserves en fondsen	5	5
- aantal medewerkers en vrijwilligers	35	35
Complexiteit	70	70
Organisatorische context		
- vanuit koepelorganisatie	40	40
- aansturing van & toezicht op directie	40	40
	<u>245</u>	<u>245</u>

éénhoofdige directie: geen reductie op de BSD score

Op basis van de BSD score valt de Stichting in 2025 in functiegroep C (2024: C) en bedraagt het maximaal jaarinkomen € 81.739.

Het jaarinkomen van het directielid blijft binnen het maximum van € 81.739 volgens de regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten en de overige beloningen op termijn samen, blijven ook binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 106.261 per jaar en daarmee ook onder het maximum dat wordt voorgeschreven door de WNT. In 2025 was dit € 246.000.

Toelichting lastenverdeling

Bedragen in €

	Doelstelling Wildopvang	Doelstelling Educatie	Kosten Fondsenwerving	Beheer & Administratie	Totaal Realisatie 2025	Totaal Begroting 2025	Totaal Realisatie 2024
LASTEN							
Directe kosten van de doelstelling	50.993	7.717	0	0	58.710	66.800	31.261
Personeelskosten	233.933	31.278	3.519	6.706	275.436	366.907	282.156
Huisvestingskosten	35.630	6.681	1.113	1.113	44.538	60.001	57.997
Kantoorkosten	4.770	734	245	367	6.116	12.400	5.851
Afschrijvingen	1.914	213	0	0	2.127	1.600	2.127
Communicatiekosten	0	1.185	1.185	0	2.369	6.000	742
Algemene kosten	29.061	4.471	1.490	2.235	37.258	15.150	14.254
	356.303	52.278	7.551	10.422	426.554	528.858	394.388

Kostentoerekening

Directe kosten van de doelstelling

Personeelskosten

Directeur	70,0%	20,0%	5,0%	5,0%	
Oprationeel manager	70,0%	25,0%	0,0%	5,0%	
Manager financiën & fondsenwerving	50,0%	15,0%	15,0%	20,0%	
Coördinator wildopvang	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Dierenartsen	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	
Overige personeelskosten	78,0%	12,0%	4,0%	6,0%	
Huisvestingskosten	80,0%	15,0%	2,5%	2,5%	o.b.v. inschatting m2 verdeling
Ambulance	90,0%	10,0%	0,0%	0,0%	o.b.v. inzet auto
Algemene kosten	78,0%	12,0%	4,0%	6,0%	o.b.v. inzet personeel, toerekening o.b.v. taken bij functies
Communicatiekosten	0,0%	50,0%	50,0%	0,0%	o.b.v. verdeling tussen communicatie gericht op educatie en communicatie gericht op fondsenwerving

Analyse resultaat 2025 t.o.v. begroting 2025
 Bedragen in € 1.000

BIJLAGE 1

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Voordelig	Nadelig
BATEN				
Baten van particulieren	375	372	3	0
Baten van bedrijven	1	5	0	4
Baten van loterijorganisaties	0	0	0	0
Baten producten en diensten	87	150	0	63
Baten organisaties zonder WS	50	3	47	
Rentebaten en baten uit beleggingen	0	0	0	0
Totaal	<u>513</u>	<u>530</u>	<u>50</u>	<u>67</u>
LASTEN				
Directe doelstellingskosten	59	67	8	0
Personeelskosten	275	367	92	0
Huisvestingskosten	45	60	15	0
Kantoorkosten	6	12	6	0
Afschrijvingskosten	2	2	0	0
Financieringskosten	-1	1	2	0
Kosten eigen fondsenwerving	2	6	4	0
Algemene kosten	<u>38</u>	<u>14</u>	<u>0</u>	<u>24</u>
Totaal	<u>426</u>	<u>529</u>	<u>127</u>	<u>24</u>
Resultaat	<u>87</u>	<u>1</u>	<u>177</u>	<u>91</u>

Het batige resultaat is als volgt te verklaren:

Hogere baten dan begroot	50	
Lagere lasten dan begroot	<u>127</u>	
		177
Lagere baten dan begroot	67	
Hogere lasten dan begroot	<u>24</u>	
		<u>91</u>
Saldo batig ten opzichte van de begroting		<u>86</u>

Verkorte begroting 2026**BIJLAGE 2****Bedragen in €**

	Begroting 2026	Realisatie 2025	Begroting 2025
BATEN			
Baten van particulieren	262.200	375.463	372.070
Baten van bedrijven	1.000	900	5.000
Baten van loterijorganisaties	0	0	0
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	124.445	87.132	142.973
Baten andere organisaties zonder winststreven	0	50.185	3.000
Rentebaten en baten uit beleggingen	0	0	0
TOTAAL BATEN	387.645	513.680	523.043
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
Doelstelling Wildopvang	367.567	356.303	424.339
Doelstelling Educatie	49.139	52.278	65.499
Totaal besteed aan doelstellingen	416.706	408.581	489.838
Werving baten			
Kosten eigen fondsenwerving	6.621	7.551	12.471
Totale kosten werving baten	6.621	7.551	12.471
Kosten beheer & administratie	9.139	10.422	18.049
TOTAAL LASTEN	432.466	426.554	520.358
Saldo voor financiële baten en lasten	-44.821	87.126	2.685
Financiële baten en lasten	-400	-1.704	-1.200
RESULTAAT	-45.221	85.422	1.485
Resultaat is toegevoegd/ontrokken aan:			
Continuïteitsreserve	-45.221	85.422	1.485
Bestemmingsreserves	0	0	0
Bestemmingsfondsen	0	0	0
	-45.221	85.422	1.485

Staat van vaste activa

BIJLAGE 3

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afschrij- vings %	Aanschaf- waarde	Investering 2025	Cumulatieve aanschaf- waarde	Restwaarde	Afschrijving t/m 2024	Boekwaarde 31-12-24	Afschrijving 2025	Des- investering 2025 AW	Des- investering 2025 Afschrijving	Boekwaarde 31-12-25
Inventaris												
Ikea Stellingskasten 5x	2023	20%	400	0	400	0	400	0	0	0	0	0
Totaal			€ 400	€ 0	€ 400	€ 0	€ 400	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	0
Vervoersmiddelen												
Volvo V70 Ambulance	2020	20%	13.634	0	13.634	0	9.536	4.098	2.127	0	0	1.971
Bus	2020	20%	1.334	0	1.334	0	1.334	0	0	0	0	0
totaal			€ 14.968	€ 0	€ 14.968	€ 0	€ 10.870	€ 4.098	€ 2.127	€ 0	€ 0	1.971
Totaal generaal			€ 15.368	€ 0	€ 15.368	€ 0	€ 11.270	€ 4.098	€ 2.127	€ 0	€ 0	1.971